

**INSTITUTO FEDERAL CATARINENSE – *CAMPUS* CONCÓRDIA**

**PLANO DE GESTÃO 2017 - 2020**

**CONCÓRDIA, SC**

**Nelson Geraldo Golinski**

**Diretor Geral**

**Fabio André Negri Balbo**

**Diretor de Desenvolvimento Educacional**

**Jucele Grandó**

**Diretora de Administração e Planejamento**

**Horaldo Antonio Brandalise**

**Coordenador Geral de Administração e Finanças**

**Karla Aparecida Lovis**

**Coordenadora Geral de Ensino**

**Gilberto Nilton Silvestre**

**Coordenador Geral de Assistência ao Educando**

**Mario Lettieri Teixeira**

**Coordenador Geral de Extensão**

**Paulo Hentz**

**Coordenador Geral de Produção**

**Marcella Zampoli Troncarelli**

**Coordenadora de Pesquisa, Pós Graduação e Inovação**

**Lupércia Colossi Dal Piaz**

**Chefe de Gabinete**

## 1. APRESENTAÇÃO

Os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia são autarquias federais detentoras de independência econômica e financeira, frutos da expansão tecnológica do Governo Federal, o que possibilitou a transformação das Escolas Agrotécnicas em *Campus*. Criados pela Lei 11.892 de 29 de dezembro de 2008, são instituições pluricurriculares e multicampi, especializadas na oferta de educação profissional e tecnológica em diferentes níveis e modalidades de ensino: técnico, tecnológico, superior e pós-graduação.

A forma de gestão do Instituto Federal Catarinense é descentralizada, sendo cada *Campus* responsável pelo planejamento e execução de suas ações. Assim, este documento é o que sintetiza um plano de ações desenvolvido no Instituto Federal Catarinense – *Campus* Concórdia, para o período de 2017 a 2020. Aqui são apresentadas ações, valores e estratégias que se planeja para o período. O Plano de Gestão 2017-2020 foi estruturado por meio de um processo participativo de discussão com toda a comunidade escolar, com o objetivo principal de elencar prioridades de médio e longo prazo para os quatro anos de gestão. Ressalta-se que as metas que dependem de orçamento poderão sofrer adequações, conforme liberação orçamentária de cada exercício. As definições e alterações dos objetivos e metas anuais serão submetidas à aprovação do Concampus.

O Planejamento está dividido em Objetivos Estratégicos, pilares da gestão participativa que convergem para a concretização da missão e visão institucional, contemplando as áreas do Ensino, Pesquisa, Extensão, Gestão e Responsabilidade Social. A construção dos objetivos foi realizada a partir de reuniões com as Coordenações e servidores vinculados aos Cursos e Setores. A definição de estratégias para o alcance dos objetivos é consequência do desenvolvimento de um Plano de ação por parte do responsável pela execução de cada meta estabelecida.

Este documento teve como eixo norteador a indissociabilidade entre Ensino, pesquisa e extensão, essenciais nas instituições de ensino e integradas à formação dos alunos em nível médio-técnico e superior. O IFC Concórdia busca a melhoria constante nos processos didático-pedagógicos articulando movimentos com empresas, organizações não governamentais, bem como com outras instituições de ensino, pesquisa e extensão que possuem a mesma *expertise*.

Diante da complexa conjuntura socioeconômica vivenciada pelo país atualmente, diferente do período em que houve a expansão da Rede Federal de Ensino, experencia-se agora um novo conceito de organização da oferta da educação profissional, fato este que permeia também o ensino superior. Com isso, faz-se necessário o debate e a ampliação da discussão do rumo que o IFC Concórdia seguirá a fim de continuar sendo uma instituição de referência a nível regional e estadual. A expansão da oferta de cursos no IFC Concórdia desencadeou um aumento da demanda de infraestrutura física e de pessoal (Docentes e Técnico-administrativos), o que torna prioritária a apresentação junto à comunidade escolar de um Planejamento construído por meio da participação coletiva dos setores e de diversos segmentos e que estará em constante aperfeiçoamento, considerando sempre a essência da Gestão Participativa.

## **2. EIXOS NORTEADORES E PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS DO PLANO DE GESTÃO**

Esse documento foi desenvolvido em consonância com os objetivos dos Institutos Federais, estabelecidos nos artigos 6 e 8 da Lei n. 11.892/2008, a Missão e Visão Institucional, PDI e Planejamento Estratégico do IFC.

### **2.1 Missão**

Proporcionar educação profissional atuando em ensino, pesquisa e extensão comprometidos com a formação cidadã, a inclusão social e o desenvolvimento regional.

### **2.2 Visão**

Ser referência em educação profissional científica e tecnológica em Santa Catarina.

**2.3 Eixos Norteadores e Princípios** Os eixos norteadores e princípios fundamentais que foram considerados na construção deste Plano de Gestão são:- Consideração à diversidade, à heterogeneidade e ao pluralismo de pensamentos e ideias;

- Democracia, participação e transparência na Gestão do *Campus*;
- Ética;
- Desenvolvimento e valorização dos agentes envolvidos com a Gestão do *Campus*;
- Senso crítico e auto avaliação em relação às proposições constantes neste Plano de Gestão;
- Respeito ao meio ambiente, bem como a conscientização das questões socioambientais;

**2.4. Valores** São considerados como valores da gestão:

- Espírito de equipe: Disposição de trabalhar em conjunto, de forma cooperativa e integrada;
- Compromisso: Empenho dos servidores em desempenhar suas funções com dedicação, responsabilidade e tempestividade;
- Reconhecimento: Valorização dos servidores por meio do reconhecimento da contribuição de cada um para o alcance da missão organizacional e da criação de oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional;
- Integridade: Guiar-se por princípios de ética e responsabilidade no trato dos bens públicos e no cumprimento das atribuições;
- Transparência: Dar à sociedade amplo acesso a informações sobre processos, procedimentos e serviços.

## **3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

**Objetivo 1: Implementar e adequar ações de apoio à aprendizagem com vistas a garantir a qualidade do ensino, em todas as modalidades, focando no desenvolvimento científico, humano e cultural**

<b>Meta 1.1: Aprimorar os processos de Ensino e Aprendizagem</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenações de Cursos NAPNE NUPE	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
1.1.1 Executar projetos de ensino visando melhorar o aprendizado dos discentes dos Cursos Técnicos e Superiores	2017 a 2020	A definir
1.1.2 Firmar e executar programa institucional de bolsa de monitoria nos diversos níveis de formação	2017 a 2020	A definir
1.1.3 Garantir a participação de alunos em viagens de Estudos com vistas a formação do corpo discente, que oportuniza o conhecimento prático em disciplina integrante do Currículo do Curso, conforme edital.	2017 a 2020	1% do orçamento de custeio anual
1.1.4 Apoiar em conjunto com a CPA, CLA e CPPD a criação e aplicação da avaliação Institucional do desempenho didático docente pelo discente.	2017 a 2020	0,00
1.1.5 Desenvolver projetos de Apoio de ações inclusivas	2017 a 2020	15.000,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de projetos realizados ao ano		6
Destinar no mínimo 1% do orçamento ao ano para o item 1.1.3		1%
Destinar no mínimo 1% do orçamento ao ano para os itens 1.1.1 e 1.1.2		1%

<b>Meta 1.2: Capacitar os servidores envolvidos na formação dos alunos</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino NUPE Coordenações de Cursos	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
1.2.1 Promover formação pedagógica/didática a professores sem licenciatura	2017-2020	A definir
1.2.2 Realizar cursos de Formação continuada	2017-2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de servidores capacitados em formação pedagógica		40
Quantidade de servidores capacitados em Formação continuada		100%

<b>Meta 1.3: Reduzir a evasão escolar em no mínimo 5% para cada Curso</b>	
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino

	Coordenações de Cursos NAPNE NUPE	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
1.3.1 Criar grupos de estudos dos fatores que levam à evasão e retenção escolar e propor ações de fortalecimento à permanência dos alunos matriculados.	2017 a 2020	0,00
1.3.2 Buscar junto ao NDE, NDB e Colegiados maneiras de diminuir a retenção escolar	2017 a 2020	0,00
1.3.3 Implantar programa institucional de bolsa de iniciação à docência para os graduandos dos cursos de licenciaturas	2018 a 2020	A definir
1.3.4 Fortalecer o atendimento educacional especializado (AEE) de forma a atender o maior número de alunos	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de bolsas ofertadas		5
Percentual de redução da evasão por curso ao ano		5%

<b>Meta 1.4: Fortalecer e expandir continuamente o acervo bibliográfico físico e eletrônico</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenações de Cursos Biblioteca Compras e Licitações	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$ ao ano</b>
1.4.1 Garantir a aquisição de acervo bibliográfico	2017 a 2020	50.000,00
1.4.2 Realizar ações de incentivo à leitura e pesquisa, vinculados a projetos de Ensino	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Relação exemplar por título para bibliografias básicas		7
Relação exemplar por título para bibliografias complementares		2

**Objetivo 2: Fortalecer e desenvolver projetos de assistência Estudantil com foco ao desenvolvimento humano, social e cidadão dos estudantes**

<b>Meta 2.1: Propiciar a criação de espaços para o desenvolvimento humano, social e cidadão dos alunos</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Assistência ao Educando	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
2.1.1 Criar e incentivar a autogestão do uso efetivo da moradia estudantil.	2017 a 2020	0,00
2.1.2 Fortalecer e destinar espaço para os órgãos de representação discente (Grêmios Estudantil, Centro Acadêmicos e Diretório Central dos Estudantes).	2017 a 2020	0,00
2.1.3 Destinar espaço para convivência de estudantes	2017	0,00
2.1.4 Manter ações de assistência estudantil para estudantes com vulnerabilidade econômica – PAE	2017 a 2020	A definir
2.1.5 Manter o quantitativo de vagas para moradia estudantil	2017 - 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de alunos atendidos pelo programa de Moradia Estudantil		260
Quantidade de salas destinadas aos órgãos de representação estudantil		7

Quantidade de bolsas destinadas ao Programa de Assistência Estudantil – PAE		250
---	--	-----

### Meta 2.2: Desenvolver programa de Assistência Estudantil

Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Assistência ao Educando	
Ações planejadas	Prazo	Valor investido R\$
2.2.1 Desenvolver projeto de Saúde e Bem Estar	2017 e 2020	0,00
2.2.2 Desenvolver projeto de Educação Sexual	2017 a 2020	0,00
2.2.3 Desenvolver projeto de Prevenção de Drogas	2017 a 2020	0,00
2.2.4 Desenvolver projeto “Família na Escola” para participar do uso efetivo das moradias	2017 a 2020	0,00
Indicadores		Valor físico
Quantidade de projetos desenvolvidos ao ano		2

### Objetivo 3: Promover ações de verticalização do ensino dos cursos técnicos de nível médio e superior de graduação e de pós-graduação

#### Meta 3.1: Realizar estudos com o intuito de viabilizar a implantação de novos cursos, nos diversos níveis de ensino, atendendo a vocação regional do *Campus*

Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenação de Extensão Coordenação de Pesquisa	
Ações planejadas	Prazo	Valor investido R\$
3.1.1 Formar comissão para analisar e organizar estudo de demandas e viabilidade para abertura de novos cursos, com considerações à formação e potencialidades do corpo docente atual	2017 e 2018	0,00
3.1.2 Realizar audiência pública com a comunidade interna com as entidades do município para definição e sugestões para novos cursos de Licenciaturas e Cursos Técnicos	2018 e 2019	0,00
3.1.3 Implementar pós-graduação em Educação Matemática	2017 e 2018	10.000,00
Indicadores		Valor físico
Quantidade de estudos realizados		1
Relação Alunos por Professor = Alunos matriculados em relação à força de trabalho RAP		20
Relação Ingressos/Aluno (RI/A)		40
Percentual de vagas em cursos técnicos		50%
Percentual de vagas em Licenciatura		20%

### Objetivo 4: Incentivar e apoiar ações e/ou projetos que contemplem a educação de jovens e adultos

#### Meta 4.1: Ofertar a sociedade um Curso de PROEJA ao ano

Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional
---------------------------------	---

Responsável pela execução	Coordenação de Extensão Coordenação de Ensino	
<b>Ações planejadas</b>		<b>Prazo</b>
4.1.1. Formar comissão para prospectar novas áreas para oferta de Curso de PROEJA		2017
4.1.2. Realizar Curso de PROEJA na área escolhida		2018
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de estudos realizados		1
Percentual de vagas em cursos articulados com a educação de jovens e adultos		10%

<b>Meta 4.2: Abrir 3 cursos Qualificação Profissional nas áreas afins ofertadas pelo IFC Campus Concórdia</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenação de Extensão	
<b>Ações planejadas</b>		<b>Prazo</b>
4.2.1 Realizar Curso de Qualificação Profissional – Libras		2017
4.2.2 Realizar Curso de Qualificação Profissional – Área a definir		2018
4.2.3 Realizar Curso de Qualificação Profissional – Área a definir		2019
4.2.4 Realizar Curso de Qualificação Profissional – Área a definir		2020
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de alunos matriculados ao ano		40
Percentual de vagas ofertadas em novas matrículas nos Cursos Qualificação Profissional		10%

**Objetivo 5: Consolidar o *Campus* do Instituto Federal Catarinense como um espaço gerador de pesquisas científicas, divulgando os resultados para a comunidade interna e externa**

<b>Meta 5.1: Mapear e dar publicidade às linhas de pesquisa do <i>Campus</i></b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação	
<b>Ações planejadas</b>		<b>Prazo</b>
5.1.1 Identificar as linhas de pesquisa realizadas e elencar as linhas norteadoras;		2017
5.1.2 Divulgar o andamento e os resultados das pesquisas desenvolvidas;		2017
5.1.3 Desenvolver projetos para captação de recursos junto às agências de fomento e órgãos públicos e privados		2017 a 2020
5.1.4 Implantar o cartão pesquisador e criar regulamentos de prestação de contas		2018
5.1.5 Criar e atualizar sítio eletrônico para pesquisadores divulgar a produções científicas		2017
5.1.6 Investir no mínimo 1% do orçamento de custeio em bolsas de pesquisa ao ano		2017 a 2020
5.1.7 Apoiar programas de pós-graduação existentes e incentivar a criação de novos programas		2017 a 2020



<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de projetos de pesquisa realizados ao ano		20
Quantidade de projetos de pesquisa para fomento de recursos ao ano		10
Quantidade de publicações em eventos científicos e/ou periódicos <i>Qualis</i> igual ou maior que B4 ao ano		30

### **Objetivo 6: Fomentar o desenvolvimento de práticas de inovação**

<b>Meta 6.1: Criar mecanismos de incentivo à Inovação</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
6.1.1 Certificar ações inovadoras desenvolvidas em projetos de pesquisa	2017 a 2020	0,00
6.1.2 Apoiar e divulgar projetos de inovação desenvolvidos nos Cursos Técnicos e Superiores	2017 a 2020	2.000,00
6.1.3 Incentivar a criação de empresas Juniores	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de ações inovadoras certificadas ao ano		2
Quantidade de projetos desenvolvidos ao ano		6
Quantidade empresas juniores criadas ao ano		1

### **Objetivo 7: Fortalecer as atividades de estágio e extensão desenvolvidas pelo Campus**

<b>Meta 7.1: Inserir 90 % alunos em programas de estágios</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Extensão	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
7.1.1 Inserir 90 % alunos em programas de estágio	2017 - 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de alunos atendidos em programas de estágio		90%

### **Objetivo 8: Desenvolver atividades de acompanhamento de Egressos, visando a sua inserção no mercado de trabalho**

<b>Meta 8.1: Implementar o Programa de Orientação e Apoio ao Egresso</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação de Extensão	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
8.1.1 Implementar o Programa de Acompanhamento dos Egressos definidos pelo IFC	2017 a 2020	0,00
8.1.2 Criar programa especial de apoio à ampliação de oferta de estágios e empregos para estudantes e egressos do <i>Campus</i> ;	2017 a 2020	0,00
8.1.3 Manter e fortalecer o encontro de Egressos no Campus a cada 2 anos	2018 e 2020	0,00
8.1.4. Organizar encontros de turmas egressas dos Cursos Técnicos	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>

Quantidade de alunos encaminhados para contratações ao ano		20
Quantidade de egressos visitantes no ano		100

**Objetivo 9: Garantir a efetiva constituição do ambiente prático para atendimento aos currículos dos diversos níveis e modalidades da educação técnica e profissional**

<b>Meta 9.1:</b> Contribuir na formação técnica e profissional dos discentes visando amplo conhecimento dos diferentes sistemas de produção		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Produção Coordenação Geral de Ensino Coordenação Geral de Extensão Coordenação de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação Coordenações de Cursos	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
9.1.1 Regularizar e criar fluxos de processos para a integração e articulação entre os sistemas produtivos e as atividades de ensino, pesquisa e extensão	2017 e 2018	0,00
9.1.2 Realizar análise econômica por meio de sistemas de gerenciamento dos setores produtivos	2017 e 2018	0,00
9.1.3 Reestruturar os plantões para os alunos dos Curso Técnico em Agropecuária	2017 e 2018	A definir
9.1.4 Desenvolver diversos sistemas produtivos com foco em análise econômica	2017 a 2020	A definir
9.1.5 Dar publicidade aos índices produtivos dos setores	2018 a 2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de regulamentações		1
Quantidade de sistemas desenvolvidos ao ano		1

<b>Meta 9.2:</b> Contribuir na formação técnica e profissional dos discentes visando amplo conhecimento prático		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenações de Cursos	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
9.2.1 Fortalecer a aplicação prática dos conhecimentos teóricos adquiridos	2017 a 2020	0,00
9.2.2 Regularizar e criar um programa de Aprimoramento em Medicina Veterinária	2017 e 2018	0,00
9.1.3 Buscar parcerias para instituir o programa de bolsa para o Programa de Aprimoramento para Medicina Veterinária	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de regulamentações		1

**Objetivo 10: Fortalecer programas e projetos de extensão com vistas a maior interação entre a comunidade interna e externa**

**Meta 10.1:** Cumprir o papel de formação social, possuindo um projeto de ação social vigente ao ano

Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional		
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Extensão		
Ações planejadas		Prazo	Valor investido R\$
10.1.1 Apoiar o desenvolvimento projeto Equoterapia, cedendo o espaço, auxiliando no cuidado de animais e auxílio de servidores que manifestem interesse e sejam designados		2017 a 2020	0,00
10.1.2 Apoiar projeto de auxílio ao Recanto do Idoso com auxílio de servidores através de projetos de extensão		2017 a 2020	0,00
Indicadores			Valor físico
Quantidade de projetos apoiados			2

**Objetivo 11: Estabelecer e/ou ratificar parcerias relacionadas ao desenvolvimento de atividades extensionistas**

<b>Meta 11.1: Criar Programa de Parcerias Estratégicas</b>			
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional		
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Extensão Coordenação de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação		
Ações planejadas		Prazo	Valor investido R\$
11.1.1 Firmar parcerias estratégicas, integradas às políticas públicas, com a Prefeitura Municipal, Secretarias de Desenvolvimento Regional de Santa Catarina		2017 a 2020	0,00
11.1.2 Promover ações de incentivo à extensão que contribuam para o desenvolvimento local e regional, de acordo com os arranjos produtivos locais de forma indissociável da pesquisa, ensino e extensão.		2017 a 2020	0,00
11.1.3 Fomentar parcerias com instituições públicas e privadas para desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão nas unidades de práticas orientadas e educacionais.		2017 a 2020	0,00
11.1.4 Manter a parceria para realização do TECNOESTE		2017 a 2020	0,00
Indicadores			Valor físico
Quantidade de parcerias realizadas ao ano			5

**Objetivo 12: Aprimorar a relação entre comunidade Interna e Sociedade, proporcionando condições necessárias para o desenvolvimento da educação científica, artística, cultural e inclusiva**

<b>Meta 12.1: Promover eventos de natureza científica, cultural, artística e desportivas</b>			
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional		
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Extensão Coordenação Geral de Ensino Coordenação de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação Coordenação Geral de Assistência ao Educando Coordenação Geral de Produção NAPNE		
Ações planejadas		Prazo	Valor investido R\$
12.1.1 Proporcionar espaços educativos para aprender, analisar e debater as diferenças de gênero, sexualidade, religião, etnia, classe social, presentes nas sociedades		2017 a 2020	0,00

12.1.2 Promover encontros sistemáticos com docentes e discentes para sensibilizar, mobilizar e socializar as experiências extensionistas dos cursos desenvolvidos	2017 e 2018	0,00
12.1.3 Promover eventos científicos como seminários, feiras e mostras dos cursos Técnicos e superiores incentivando a divulgação do conhecimento científico e tecnológico.	2017 a 2020	A definir
12.1.4 Promover ou participar de eventos desportivos	2017 a 2020	A definir
12.1.5 Promover eventos artísticos e culturais	2017 a 2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor Físico</b>
Quantidade de eventos realizados		10

**Objetivo 13: Desenvolver ferramentas de gestão facilitadoras para o desenvolvimento das atividades administrativas**

<b>Meta 13.1: Implantar fluxos de processos a fim de facilitar o acesso à informação</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional e Departamento de Administração	
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura Coordenação de Tecnologia da Informação	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
13.1.1 Elaborar fluxo de procedimentos para Infraestrutura para organização das demandas dos serviços de manutenção	2017 e 2018	0,00
13.1.2 Concluir elaboração de fluxo de procedimentos para Licitações	2017	0,00
13.1.3 Elaborar fluxo de procedimentos para Gestão de Contratos	2017 e 2018	0,00
13.1.4 Elaborar fluxo de procedimentos para Coordenação de Execução Orçamentária	2017 e 2018	0,00
13.1.5 Finalizar a implantação do sistema de Gestão SIPAC (Módulos Patrimônio, Almoxarifado, Transportes, Infraestrutura, Contratos e Orçamento)	2017 e 2018	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de fluxos de procedimentos elaborados ao ano		1
Quantidade de módulos em utilização		5

<b>Meta 13.2: Modernizar o sistema de arquivo do <i>Campus</i></b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional e Departamento de Administração	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino e Coordenação Geral de Administração e Finanças	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
13.2.1 Modernizar o sistema de arquivo de documentos do IFC Concórdia conforme CONARC	2017 e 2018	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Comissão Instituída		1

<b>Meta 13.3: Atualizar o Regimento do <i>Campus</i></b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Desenvolvimento Educacional e Departamento de Administração	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino e Coordenação Geral de Administração e Finanças	

<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
13.3.1 Concluir atualização do Regimento do Campus	2017	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de atualização		1

**Objetivo 14: Desenvolver e fomentar a capacitação contínua dos servidores**

**Meta 14.1: Capacitar 30% dos servidores a cada exercício**

Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Gestão de Pessoas	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
14.1.1 Destinar no mínimo 1% do orçamento de Custeio do Campus para atividades de capacitação e desenvolvimento, com vistas a subsidiar ações de capacitação para os servidores, objetivando a qualificação, o desenvolvimento pessoal de competências.	2017 a 2020	52.000,00
14.1.2 Fomentar a participação de servidores em programas de pós-graduação	2017 e 2018	15.000,00
14.1.3 Fomentar o desenvolvimento do trabalho em equipe	2017 a 2020	0,00
14.1.4 Realizar ações de integração de servidores	2017 a 2020	0,00
14.1.5 Realizar mapeamento das necessidades de capacitação	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Percentual de servidores capacitados ao ano		30%
Quantidade de servidores com titulação de Mestrado e Doutorado		70%

**Meta 14.2: Ampliar ações de promoção a saúde e qualidade de vida no trabalho**

Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Gestão de Pessoas Coordenação Geral de Assistência ao Educando	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
14.2.1 Desenvolver projetos de promoção a saúde, bem-estar e qualidade de vida no trabalho	2017 a 2020	10.000,00
14.2.2 Destinar Centro de Convivência para servidores	2018 a 2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
14.2.2 Quantidade de projetos desenvolvidos ao ano		1

**Meta 14.3: Implantar o programa de Recepção de novos servidores**

Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento e Departamento de Ensino	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Ensino Coordenação de Gestão de Pessoas	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
14.1.5 Garantir a participação de servidores no programa de acolhimento, recepção de novos servidores	2017 a 2020	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Percentual de servidores ingressantes		100%

**Objetivo 15: Garantir a Infraestrutura mínima necessária para a manutenção do Ensino, Pesquisa e Extensão**

<b>Meta 15.1: Readequar a infraestrutura de Cabeamento estruturado em todas as edificações do <i>Campus</i></b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Tecnologia de Informação	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.1.1 Readequação da infraestrutura de Cabeamento estruturado	2017 e 2018	300.000,00
15.1.2 Aquisição de equipamentos de TI para estrutura do cabeamento	2017 e 2018	70.000,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de pontos com acesso à Internet		600

<b>Meta 15.2: Modernizar e adequar as edificações e infraestrutura do <i>Campus</i></b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.2.1 Aquisição de Equipamento de sonorização para Auditório	2017	30.000,00
15.2.2 Manutenção da Central Telefônica e ampliação dos ramais	2017	15.000,00
15.2.3 Aquisição de equipamentos e móveis para Coordenações e Cursos	2017	400.000,00
15.2.4 Pintura dos prédios do Campus	2017 a 2020	A definir
15.2.5 Reforma do prédio que abriga o bloco pedagógico (projeto de reforma do telhado em andamento)	2017 e 2018	700.000,00
15.2.6 Projeto e Execução da Readequação da Rede elétrica do <i>Campus</i>	2017 e 2018	A definir
15.2.7 Melhorar a iluminação noturna	2017	15.000,00
15.2.8 Aquisição de veículo via recurso de emenda parlamentar	2017 e 2018	100.000,00
15.2.9 Aquisição de computadores para atividades administrativas e pedagógicas	2017 a 2018	180.000,00
15.2.10 Manutenção e reforma dos alojamentos de discentes	2018 a 2019	160.000,00
15.2.11 Reforma e ampliação do prédio que abriga o Refeitório e Almojarifado	2019 a 2020	950.000,00
15.2.12 Adequação dos prédios para licença dos Bombeiros	2018 2019 e 2020	850.000,00
15.2.13 Projeto para ampliação do Centro administrativo e pedagógico	2019 a 2020	A definir
15.2.14 Reforma adequação e modernização das estruturas das Zootecnia	2018 a 2020	A definir
15.2.15 Construção de Aprisco	2018 a 2020	A definir
15.2.16 Construção de prédio para abrigar laboratórios e salas de aula, com recursos extraorçamentários para cursos em implantação	2018 a 2020	1.656.052,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		4

<b>Meta 15.3: Reforma e adequação de locais de práticas esportivas</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>

15.3.1 Colocar em funcionamento o campo de Futebol suíço	2017	15.000,00
15.3.2 Transformar a quadra esportiva aberta do Campus em Ginásio	2018	90.000,00
15.3.3 Estruturar quadra de tênis	2018 e 2019	35.000,00
15.3.4 Reforma de telhado da academia	2018 e 2019	32.000,00
15.3.5 Estruturar a quadra de areia	2019 e 2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		1

<b>Meta 15.4: Manutenção da estrutura necessária para o Curso de Agronomia</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação do Curso de Agronomia Coordenação de Infraestrutura	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.4.1 Aquisição de mobiliário e equipamentos de laboratório para o Curso de Agronomia	2017	A definir
15.4.2 Adequação e reforma de sala para abrigar o laboratório de mecanização	2017	15.000,00
15.4.3 Readequar as salas para os laboratórios de Solos, Fitopatologia e Entomologia	2017 e 2018	85.000,00
15.4.4 Adequar locais ou construir Laboratórios de Sementes, Laboratório de Hidráulica, Irrigação e Drenagem e Laboratório de Fisiologia Vegetal e Biotecnologia	2018	A definir
15.4.5 Adequar locais ou construir Laboratórios de Estatística e Análise de dados, Laboratório de Gênese e Classificação de Solos e Laboratório de Culturas de Lavoura	2019	A definir
15.4.6 Adequar locais ou construir Laboratórios de Botânica (Morfologia e Sistemática Vegetal) e Laboratório de Microbiologia Agrícola	2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		2

<b>Meta 15.5: Manutenção e ampliação da estrutura necessária para o Curso Técnico em Informática</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação do Curso Técnico em Informática Coordenação de Tecnologia de Informação	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.5.1 Aquisição de 40 computadores	2018 e 2019	176.000,00

<b>Meta 15.6: Manutenção da estrutura necessária para o Curso de Engenharia de Alimentos e Técnico em Alimentos</b>	
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura Coordenação de Engenharia de Alimentos

<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.6.1 Mobiliário os laboratórios de microbiologia e embalagem	2017	A definir
15.6.2 Instalação da Central de gás no Bloco de Laboratórios	2017	A definir
15.6.3 Climatizar os laboratórios de Cereais e Vegetais	2018	A definir
15.6.4 Reforma da sala de aula da Usina de Carnes e Leites	2019	A definir
15.6.5 Reforma Prédio da Agroindústria	2018 e 2019	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		2

<b>Meta 15.7: Manutenção da estrutura necessária para o Curso de Medicina Veterinária</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.7.1 Melhorar a qualidade das estradas de acesso aos prédios, com a realização de obras de drenagem entre o Centro de Práticas Clínicas e Cirúrgicas e o Centro de Práticas Laboratoriais.	2017	15.000,00
15.7.2 Realização de obras de plantio de grama e paisagismo no Bloco de Salas de Aula, no Centro de práticas clínicas e cirúrgicas, no Bosque e no setor de Patologia	2017 e 2018	A definir
15.7.3 Colocação de grades nas janelas do Bloco de salas de Aula	2018 e 2019	A definir
15.7.4 Organização das divisórias e montagem das salas de Professores e estabelecimento das salas da CEUA, Coordenação do Curso e Sala de Reuniões.	2017 e 2018	A definir
15.7.5 Aquisição de <i>nobreaks</i> e estabilizadores específicos (de maior voltagem)	2018	A definir
15.7.6 Implementação de um laboratório de Biologia Molecular.	2018 e 2019	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		2

<b>Meta 15.8: Manutenção da estrutura necessária para o Cursos de Licenciatura</b>		
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração e Planejamento	
Responsável pela execução	Coordenação de Infraestrutura	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
15.8.1 Realização de paisagismo na entrada do laboratório de Matemática	2017	5.000,00
18.8.2 Aquisição de mobiliário e equipamentos	2017 a 2020	A definir
15.8.2 Estruturar Laboratório de Ensino e Pesquisa da Matemática	2019 e 2020	A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de reformas e adequações ao ano		2

#### **Objetivo 16: Encaminhar projetos para busca de recursos extraorçamentários**

<b>Meta 16.1: Encaminhar projetos para captação de recursos extraorçamentários</b>	
Responsável pela sistematização	Departamento de Administração
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Extensão



Coordenação Geral de Administração e Finanças		
Ações planejadas	Prazo	Valor investido R\$
16.1.1 Encaminhar projeto para captação de recursos por emenda parlamentar para renovação da frota de veículos	2017	176.000,00
16.1.2 Encaminhar projeto para captação de recursos por Emenda Parlamentar para Construção de bloco de Laboratórios	2017	1.695.000,00
Indicadores		Valor físico
Quantidade de projetos encaminhados		2

### Objetivo 17: Promover, divulgar e dar transparência as ações Institucionais

Meta 17.1: Ampliar canais de comunicação e divulgação para informar a comunidade Interna e Externa das ações Institucionais		
Responsável pela sistematização	Direção Geral	
Responsável pela execução	Gabinete da Direção Geral Departamento de Administração Departamento de Ensino Coordenação de Extensão – Coordenação de Eventos	
Ações planejadas	Prazo	Valor investido R\$
17.1.1 Manter informações atualizadas no site Institucional	2017 a 2020	0,00
17.1.2 Gerir redes sociais Institucionais com vistas a ampliar o número de seguidores em 10% ao ano	2017 a 2020	0,00
17.1.3 Produzir material impresso para divulgação de cursos e projetos Institucionais	2017 a 2020	8.000,00
17.1.4 Ações de divulgação de publicidade legal	2017 a 2020	45.000,00
17.1.5 Conclusão de vídeo audiovisual Institucional do Campus e do IFC	2017 a 2020	7.690,00
17.1.6 Divulgação do <i>Campus</i> em programas de rádio e TV	2017 a 2020	0,00
17.1.7 Identificação do <i>Campus</i> e dos prédios com placas de identificação	2017 e 2018	25.000,00
Indicadores		Valor físico
Quantidade de acesso ao site do Campus ao ano		166.600
Quantidade de seguidores nas mídias sociais em 2018		1.775

### Objetivo 18: Aperfeiçoar e apoiar ações de Educação Ambiental e Sustentabilidade

Meta 18.1: Realizar ações sustentáveis no âmbito do Campus		
Responsável pela sistematização	Direção Geral	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Produção Coordenação de Infraestrutura Coordenações de Cursos Coordenação de Licitação Comissão Joga Limpo Núcleo de Gestão Ambiental - NGA	
Ações planejadas	Prazo	Valor investido R\$
18.1.1 Definir ações sustentáveis para utilização de recursos renováveis em conjunto com o Núcleo de Gestão Ambiental e o Programa Joga Limpo	2017 a 2020	A definir
18.1.2 Conscientizar a comunidade Escolar quanto ao destino correto de resíduos	2017 a 2020	A definir
18.1.3 Realizar mapeamento e divulgação das áreas de Preservação ambiental no Campus	2017 a 2020	0,00
18.1.4 Inserir nos editais de licitações cláusulas de preferência para aquisição de produtos que possibilitem maior economicidade	2017 a 2020	0,00

do consumo energético		
18.1.5 Inserir nos editais de licitações cláusulas para logística reversa de materiais	2017 a 2020	0,00
18.1.6 Destinar espaço para reciclagem	2018	0,00
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de ações desenvolvidas ao ano		3

<b>Meta 18.2: Realizar ações de tratamento de resíduos e produtos químicos</b>		
Responsável pela sistematização	Direção Geral	
Responsável pela execução	Coordenação Geral de Produção Núcleo de Gestão Ambiental - NGA Coordenações de Cursos	
<b>Ações planejadas</b>	<b>Prazo</b>	<b>Valor investido R\$</b>
18.2.1 Readequar sistemas de tratamento de resíduos, agrotóxicos, dejetos bovinos/suínos e humano	2017 a 2020	A definir
18.2.2 Implantar Central de controle de agrotóxicos e produtos poluentes	2017 a 2020	0,00
18.2.3 Instituir Central de reagentes e medicamentos	2017 a 2020	0,00
18.2.4 Manter a contratação de empresa responsável pela coleta de resíduos		A definir
<b>Indicadores</b>		<b>Valor físico</b>
Quantidade de ações desenvolvidas ao ano		1

## ANEXO I

**PLANO DE GESTÃO 2017-2020**

**OBJETIVO:**

**META:****Acompanhamento das Ações**

<b>Nº AÇÃO</b>	<b>Descrição da Ação</b>	<b>Responsável</b>	<b>Prazo de Execução</b>	<b>Atos realizados</b>	<b>Período realizado</b>	<b>Custo da ação</b>	<b>Status Dezembro 2017 Indicador(es) atendido (s)</b>
<b>1.2</b>							<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento
<b>1.3</b>							<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento
<b>1.4</b>							<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento
<b>1.5</b>							<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento
<b>1.6</b>							<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento